



Espoir Hérault
356 rue Ferdinand de Lesseps
34070 Montpellier

Compte rendu du Conseil d'Administration du 31 mars 2025

Convocation en date du : 17 mars 2025

FEUILLE DE PRÉSENCE (par ordre alphabétique)

Marylise Blanc (MB)	Présente
Dr René Cariou (RC)	Présent
Jean-François Giovannetti (JFG)	Présent
Nelly Gonzalez (NG)	Absente excusée
Fabienne Guiraud (FG)	Présente
Bernard Lemoine (BL)	Présent
Olivier Suffit (OS)	Représenté par JFG
Christian Thiaumond (CT)	Présent

L'ensemble du Conseil d'Administration est présent/représenté.

Olivier Suffit a fourni une procuration à Jean François Giovannetti.

Le Quorum est atteint.

Les exposés et les débats s'appuient sur un document de présentation diffusé en même temps que la convocation.

Le Président remercie les administratrices et les administrateurs de leur présence pour ce CA qui clôture l'exercice 2024 avec les rapports, moral et financier, qui seront présentés en Assemblée Générale courant avril.

Pièces également transmises préalablement au CA : Compte rendu CA du 25 novembre 2024

Le Président tient à souligner que 2025 marque le début d'une action importante de notre association. Janvier 2025 en effet voit EH créditée du premier loyer mensuel perçu d'Isatis. Nous sommes très concrètement devenu un microbailleur social avec cette belle réalisation sur Grabels qui va être évoquée plus tard.

Ordre du jour

- 1. Approbation du procès-verbal des C.A. du 25 novembre 2024**
- 2. Présentation du rapport moral (en vue de l'AG du 14/04/2025)**
 1. Les résidences accueil ouvertes: **vie sociale, partenariat avec Isatis**
 2. La petite unité résidentielle (R4) de Grabels
 3. Le projet de RA à Lattes: **derniers propos d'étapes**
 4. Le projet de Résidence Accueil à Montpellier (**RA ++**)
 5. Les activités « participatives et citoyennes »
 6. Les activités du réseau EH et les activités partenariales
 7. Communication 2024: **le site et les Brèves d'Espoir Hérault**
- 3. Présentation du rapport financier et clôture des comptes 2024**
- 4. Changement de domiciliation bancaire**
- 5. Eléments de notre feuille de route 2025**
- 5. Questions diverses**

1. Approbation du procès verbal du CA du 25 novembre 2024

Après le rappel de l'ordre du jour le premier point est soumis au vote du Conseil.
Le compte rendu n'appelant pas de commentaire...

Résolution N°1 :
Le Procès-Verbal du Conseil d'Administration d'Espoir Hérault
du 25 novembre 2024
(vote contre : 0, abstention : 0)
est donc adopté à l'unanimité.

Le président insiste sur le soin donné à la rédaction de ces comptes rendus pour la transparence envers les adhérents mais également pour répondre aux exigences de qualité attendues par nos partenaires institutionnels.

2. Présentation du rapport moral

1/Les résidences accueil ouvertes

Grabels :

Ouverte en 2013, la résidence est pleine, et la dernière commission d'admission a démontré le soin porté à la sélection des candidats, toujours difficile pour ceux dont le « profil » est encore trop éloigné du concept spécifique à la RA. Le docteur Cariou qui est un des piliers de la commission fait référence à certains dossiers avec des besoins d'accompagnement trop lourds pour les services attendus dans une RA.

Il y a eu des mouvements en interne au sein d'Isatis. Il faut noter l'arrivée de Balbine Lis, qui a un parcours professionnel (CHRS) très intéressant. La diapositive 4 de la présentation détaille cette réorganisation. Marylise Blanc évoque par ailleurs les contacts pris avec l'association « DREAM » qui travaille sur l'alimentation et le diabète, auquel les résidents sont souvent confrontés (le Dr Cariou souligne les effets des traitements également). Une première rencontre avec une infirmière de cette association et des résidents de Grabels devrait concrétiser des rendez-vous individualisés dès avril et des ateliers en mai. Merci également à Marylise, Béatrice et Sigrid pour leurs implications auprès de la BHB. L'exigence de qualité des apports est le fil conducteur plus que jamais.

Béziers :

Les 20 logements sont occupés, depuis 3 ans et demi maintenant. 2 commissions d'attributions en 2024, 1 en janvier 2025. Les comités de suivi gardent leur rythme régulier et EH ne peut qu'apprécier, notamment du fait de la présence de représentants des habitants. Même si on peut regretter l'absence de la DDETS, du SIAO et du bailleur social. Des problèmes de conception notamment des portes doivent rapidement trouver remède. Le squat d'un dealer introduit par 2 habitants s'est traduit par l'exclusion de ces derniers, pour la quiétude et la cohésion de l'ensemble de la résidence. AVH se forge progressivement une expérience de gestion d'une résidence accueil. Deux personnes encadrent le site et une personne du GEM Béziers intervient ponctuellement. A noter que la population au sein de la RA, assez âgée au départ, se rajeunit.

Jean François Giovannetti insiste sur la nécessité de ces comités de suivi et en espère l'application chez Isatis, en souhaitant la participation de l'ARS et la DDETS pour le financement de l'accompagnement. La question de la pérennité des personnels est aussi posée par le Dr Cariou. Le docteur imagine une réflexion commune avec Elsa Doré sur ce point, et le suivi individualisé par un ASE référent pour chaque résident avec fiche relatant les éventuelles événements et difficultés de parcours social.

Castelnau le Lez :

Christian Thiaumond évoque ses difficultés personnelles actuelles qui n'ont pas permis d'être aussi présent que nécessaire auprès de l'équipe du Théano. Les débats se refocalisent alors sur les mouvements de personnel qui impactent notamment le Théano. Le président sollicite Fabienne Guiraud pour constituer un binôme auprès de Faustine, qui devient responsable sur le site du Théano, Elsa Doré endossant la responsabilité de cheffe de service pour Isatis. Il est évoqué par Fabienne le cas de son fils Victor qui ne peut recevoir son amie dans un logement de 20m² dans le respect du règlement intérieur. La question des logements pour des couples (T2) se repose à nouveau pour d'autres cas également. L'habitat inclusif sera peut-être la formule pour servir de palier et le Président imagine des solutions à créer au sein d'un portefeuille locatif social. Bernard Lemoine rappelle l'ambition initiale de trouver dans le parc social de Grabels des logements de type T2. Mais l'offre T2 est insuffisante. Il faudrait reprendre les contacts avec les bailleurs sociaux pour faciliter les passerelles vers le logement de droit commun.

Clapiers :

Fonctionnement tout à fait satisfaisant, même si deux personnes investies dans la banque alimentaire n'ont pas donné suite. En contrepartie il y a eu 2 retours à l'emploi en milieu ordinaire, une accompagnatrice en péricolaire à l'école de Clapiers, et un poste d'ambulancier pour Franck Lamarche. Celui-ci sollicite par ailleurs un logement en milieu ordinaire et Elsa Doré a entrepris des démarches auprès de la Mairie. Jean François Giovannetti a pu confirmer le maintien d'une étroite collaboration avec Eric Penso, le maire. Pour autant il faut avoir à l'esprit que nos maires vont être très mobilisés par les prochaines échéances électorales...en 2026.

2/La petite unité résidentielle (R4) de Grabels

Concrétisation d'un projet initié en 2021 : le 4 février 2025 quatre jeunes en sortie de l'Unité Jeunes Adultes et Adolescents (UJAA) de la Colombière, s'installent dans un habitat inclusif « de notre fait ». Une grande satisfaction, fruit d'un travail collectif exemplaire. Le président souligne que c'est une opération dans laquelle

EH a investi que 40 000€ maximum pour une opération globale de 440 200 €.

Une communication (EH, Isatis, UJAA) sera élaborée pour les journées nationales Santé Mentale France les 12 et 13 juin pour témoigner de la pertinence du projet, de l'efficacité du modèle économique et de la mobilisation de tous nos partenaires. En mettant en avant le côté innovant qui est le virage du soin vers le milieu ordinaire par le biais de l'habitat inclusif.

Bernard Lemoine témoigne du travail très lourd de décembre à février, transfert d'abonnement, levées de réserves. A noter une belle journée de partage pour remettre collectivement en état le jardin de la R4...avec notamment les 4 habitants. Ce fut un moment de grande convivialité.

Le règlement des subventions est en cours mais les délais pour celles de la Région sont d'environ deux ans. La redevance que paie Isatis à EH couvre les charges de remboursement des prêts, les provisions de frais de gros d'entretien à la charge du propriétaire, les frais de gestion. On a été en préfinancement jusqu'à fin février et ce n'est qu'au 1^{er} mars 2026 qu'on paiera le 1^{er} terme (à terme échu, intérêts annuels compris). Le taux du prêt étant adossé au taux du livret A, le taux initial est passé de 2,6 % à 2 % au 1^{er} février. L'économie importante. Reste la livraison à soi-même, LASM, à finaliser, pour relever de la TVA réduite.

La question de la dénomination R4 est également posée, et Les jeunes habitants avaient émis l'idée de réfléchir à un nom.

Le Président rappelle que qu'en qualité de bailleur social nous avons signée le 24 décembre une convention tripartite EH-Métropole-Isatis.

Les 4 habitants ont entre 18 et 23 ans. Un des habitants ne dort pas encore sur place.

Les diapos 8 à 15 de la présentation détaillent toutes les étapes de la réalisation.

L'inauguration de la R4 sera certainement différée à l'automne. En qualité de propriétaire il nous appartient d'inviter nos financeurs, mais cette inauguration devra être co-pilotée.

3/Le projet de RA à Lattes : derniers propos d'étapes

Les travaux n'ont pas encore démarré. Les entreprises ont été retenues par ACM, les marchés signés. D'autres lots sont en cours de construction déjà. Le financement sera probablement consolidé grâce la contribution de la Fondation pour le Logement (ex Fondation Abbé Pierre FAP) EH a été moteur dans cette négociation et la FAP impose des contraintes (modèle social) auxquelles il a fallu bien sûr répondre et faire valoir la notion d'appartement d'essai. Isatis pousse de son côté des arguments financiers avec lesquels il faut aussi composer. De fait on espère une subvention de la FAP de l'ordre de 100 000€ ce qui facilitera l'équilibre financier et une redevance acceptable pour ISATIS

Le dossier FAP pour Lattes est maintenant dans les mains du bailleur et du gestionnaire Isatis...mais EH reste proactif, un suivi vigilant s'impose.

4/Le projet de RA à Montpellier

En plus d'une RA, ce projet incorpore une valence de réinsertion social et de retour à l'emploi.

Ce projet prend en compte les (bientôt) 130 habitants des dispositifs de logements accompagnés créés par EH, et essaye d'organiser une offre autour de leur retour à l'emploi et leur rétablissement. Le projet initial, certes ambitieux avec la Croix Rouge, se voit ramené à des proportions plus raisonnables compte tenu des contingences locales.

Nous attendons des retours donc à cette formulation révisée. La concrétisation de la R4 s'efforce de prouver notre capacité à réussir dans cette entreprise. Olivier Suffit a ouvert la voie par ses contacts avec ACM, et Jean François Giovannetti a pris le relais dans le lobbying politique et administratif local.

5/Les activités « participatives et citoyennes »

L'activité « ordinateur » portée, jusqu'à sa disparition, par Régis est actuellement gelée. Des espoirs étaient entretenus par la candidature de Christophe du Thélonious Monk, mais il n'a pas donné suite. Jean François

et Marylise ont encore des ordinateurs à reconfigurer, Fabienne Guiraud en sollicite un si c'est possible pour son fils Valentin. Mais encore faut il cette remise à niveau indispensable.

Le jardinage a fait l'objet d'une vidéo très sympa qui sera bientôt en ligne sur notre site web. Christophe sur les jardins familiaux de Clapiers. A noter la qualité des propos de Christophe interviewé par Jean François.

Bernard et Jean François ont par ailleurs tenté un concours dans le cadre de « *Positiveminders* » association franco-suisse. 50 courts métrages étaient en compétition, nous n'avons pas été primée, mais notre vidéo méritait vraiment d'y participer.

Enfin, l'activité « rando » a été soutenue avec beaucoup de satisfactions.
Les diapos 19 et 20 de la présentation illustrent ces activités.

6/Les activités du réseau EH et les activités partenariales

EH aura été présente à chaque commission d'examen des candidatures à l'accueil en RA ISATIS. Les candidatures sont nombreuses avec des positionnements pour la RA de Lattes.
La commissions de suivi à Béziers permet de faire remonter des infos sur le fonctionnement de la RA.
Bernard Lemoine rend compte aussi des activités GEM, et c'est l'occasion de rappeler le rôle de Joseph Gareng dans le biterrois. Joseph envisage une passation de relais très prochainement. Il a identifié une personne qui connaît bien Laurent Maître, Directeur général d'AVH. Cela semblerait en bonne voie.
Bernard Lemoine a suggéré sa présence lors de la prochaine AG.

On compte 4 ou 5 CLSM dans l'Hérault. Le 5 mars Bernard a assisté à celui de Béziers, EH étant acteur local.
Du 6 au 21 octobre auront lieu Les Semaines d'Information sur la Santé Mentale et Bernard a proposé de faire à Béziers avec AVH une sorte de balade partagée et conviviale au cœur de la ville. Le CLSM de Béziers en a validé l'idée.

7/Communications

Le CLSM de Montpellier va se réunir ces jours prochains : Jean François y sera.
De son côté Bernard a assisté à l'atelier Communications qui prépare les SISM 2025 qui auront lieu du 6 au 19 octobre Bernard a proposé d'organiser un moment de partage sur le site des jardins familiaux de Clapiers avec une balade tout autour de Clapiers en partenariat avec ISATIS et les Amis Acteurs du Théâtre Jacques Cœur. Elsa Doré va voir avec Fanny Ottan responsable de Clapiers ce qui est possible d'envisager.
Le vendredi après-midi est privilégié pour cet événement.

EH est également sollicité pour participer aux Olympiades des SISM annulées en octobre dernier pour cause de pluie et reportées au 23 mai où nous aurons un stand. Le Dr Cariou suggère de mettre dans la boucle Le Midi Libre pour rendre compte de toutes ces actions où s'implique fortement Espoir Hérault. Dans l'idée de mieux diffuser les engagements divers et variés d'EH. L'entre soi a des limites qu'il faut franchir. La radio « Ici Hérault » de France Bleue pourrait également être sollicitée.

Au terme de la présentation du Rapport Moral, Le Président soumet au vote du Conseil sa validation en vue de sa présentation lors de la prochaine Assemblée Générale.

Résolution N°2 : Validation du Rapport Moral 2024 d'Espoir Hérault
Il est validé à l'unanimité (vote contre : 0, abstention : 0)

3. Présentation du Rapport Financier et clôture des comptes 2024

Marylise Blanc commente les diapos 25 à 35 qui détaillent les différents points. Un premier tableau fait le

point des adhésions conformes aux années précédentes :

Soit 24 adhérents, pour 470€ de cotisations, auquel s'ajoutent 910€ de dons.

HelloAsso a permis de collecter quelques dons bien venus.

Un don d'une centaine de tableaux (toiles réalisées par Micheline de Witte une personne qui a beaucoup voyagé) a marqué la fin d'année 2024. Ces tableaux vont être récupérés et une manifestation qui reste à définir, devrait permettre une « vente solidaire » au profit de notre association.

Marylise souligne le tableau en page 28 de la présentation qui liste les points importants pour la compréhension du Compte résultat, s'agissant des recettes. Puis la diapo 29 donnant les éléments en charges. On retrouve dans ces tableaux des mouvements habituels comme chaque année en produits comme en charge. Évidemment le Livret A s'est vu impacté par la mobilisation d'une participation à l'autofinancement de l'acquisition de la R4.

L'activité financière proprement liée au fonctionnement de notre association reste très modeste. Le choix par les membres du bureau de l'option de défiscalisation des déplacements a permis de réduire les charges.

Un travail est lancé pour changer notre domiciliation bancaire, des frais de traitement (proportionnels aux montants, taux fixe à 0,19 %) des mouvements par le Crédit Coopératif s'étant révélant importants, compte tenu des sommes qui ont transité par notre compte lors de l'acquisition de la R4 (voir point suivant).

L'aide d'un expert comptable, Mr Ranchin, permet de consolider nos documents comptables.

L'ensemble des comptes se solde par un déficit de 777€, car il a fallu intégrer en charges les intérêts intercalaires des prêts, recapitalisés a posteriori. L'actif immobilisé a bien sûr augmenté avec l'acquisition de la R4. De la même façon apparaissent les travaux et les différents honoraires. A rappeler que l'opération R4 a mobilisé une contribution exceptionnelle de subventions des instances locales. Le dispositif mis en place aura été complexe, mais au final il est très transparent et sans difficultés pour notre gestion.

La convention avec Isatis l'engage sur 25 ans pour le paiement de la redevance annuelle. Nos prêts sont sur 40 et 50 ans. Ces 2 années de mise en place et de la réalisation auront été âpres, mais maintenant la mécanique est bien en place.

Au terme de cette présentation des comptes, le Président soumet au vote la validation des comptes 2024

Résolution N°3 :
Validation du Rapport Financier 2024 d'Espoir Hérault
Les comptes sont ainsi arrêtés
(vote contre : 0, abstention : 0)
Il est donc adopté à l'unanimité pour présentation et approbation en AG.

4. Changement de domiciliation bancaire

Comme évoqué dans le cadre de l'examen du rapport financier 2024, le bureau propose au Conseil d'Administration un changement de domiciliation bancaire : Quitter le Crédit Coopératif, et se rapprocher de la Banque Populaire du Sud. La gestion par internet s'avère bien plus facile et le coût des mouvements est moindre, à 0,30€ pour chaque transaction. De plus on dispose d'une agence locale et d'interlocuteurs présents sur place.

Une vigilance sera apportée lors du transfert, afin de rendre très progressif le déplacement des sommes sur le compte du CC vers celui de la BPS, et très vite les versements à notre profit seront directement domiciliés sur la BPS, afin de ne pas perturber les échéances comptables liées à la TVA et la LASM.

5. Éléments de la feuille de route 2025

En termes de gestion un soin sera porté sur les derniers règlements comptables et financiers (TVA et LASM) pour mettre notre gestion sur de bons rails.

Concernant Lattes, la baisse du livret A devrait faciliter l'équilibre financier de l'opération considérant en complément du financement de la Fondation pour le Logement dont le dossier est à l'instruction.

Le bureau va formater les documents proposés à l'Assemblée Générale pour une meilleure fluidité des infos à porter à la connaissance des adhérents. Le Président réfléchit à une option plus conviviale dans un site peut-être plus satisfaisant. L'ouverture de la R4 doit être un élément de la communication, symbolisant l'énergie mobilisée par notre petite association.

Des espoirs encore de voir aboutir le projet RA de Montpellier intra-muros demeurent.

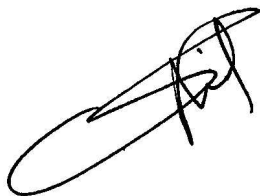
Les débats abordent également le turn over observé ces derniers temps dans les effectifs d'encadrement au sein d'Isatis et d'AVH. C'est une simple observation, puisque nous n'avons aucune maîtrise sur le sujet.

La question du recrutement de nouveaux adhérents reste importante et le Dr Cariou propose de solliciter les responsables des sites des RA pour rassembler les familles et motiver leurs implications, même si la réunion du Théano n'a pas porté ses fruits comme attendu. Le Dr Cariou souligne que lors des candidatures présentées lors des commissions d'admission, malheureusement rares sont les familles que l'on sent présentes ou soutenantes. Les ruptures familiales sont souvent le corollaire des parcours psychiatriques. Les situations sont différentes : les familles sont parfois mises à l'écart comme partie prenante du trouble, d'autres familles s'isolent pour se protéger.

Après un dernier tour de table, les questions diverses n'ayant pas fait l'objet de remarques,
le Président clôt cette réunion du CA.

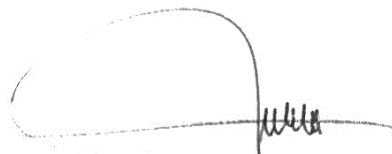
Le Président remercie tous les membres présents à cette réunion.

Le secrétaire de séance



Christian Thiaumond

Le Président



Jean-François Giovannetti

