

**Compte rendu du Conseil d'Administration du 26 février 2021**

Convocation en date du : 4 février 2021

FEUILLE DE PRESENCE (par ordre alphabétique)

Marylise <b>Blanc</b> <a href="mailto:marylisablanc@gmail.com">marylisablanc@gmail.com</a>	Présente
Dr René <b>Cariou</b> <a href="mailto:recarmont@orange.fr">recarmont@orange.fr</a>	Représenté par C Thiaumont
Joseph <b>Garenq</b> <a href="mailto:joseph.garenq@orange.fr">joseph.garenq@orange.fr</a>	–
Jean-François <b>Giovannetti</b> <a href="mailto:jfgiovannetti@yahoo.fr">jfgiovannetti@yahoo.fr</a>	Présent
Nelly <b>Gonzalez</b> <a href="mailto:nelly.gonzalez@wanadoo.fr">nelly.gonzalez@wanadoo.fr</a>	Présente
Fabienne <b>Guiraud</b> <a href="mailto:fabienne.guiraud5@gmail.com">fabienne.guiraud5@gmail.com</a>	Présente
Bernard <b>Lemoine</b> <a href="mailto:lablem@free.fr">lablem@free.fr</a>	Présent
Christian <b>Thiaumont</b> <a href="mailto:c.thiaumont@orange.fr">c.thiaumont@orange.fr</a>	Présent

ORDRE DU JOUR :

- 1. Approbation du procès-verbal du C.A. du 23 novembre 2020**
- 2. Présentation du rapport moral pour l'exercice 2020**
- 3. Présentation du rapport financier pour l'exercice 2020**
- 4. Notre feuille de route 2021**
- 5. Questions diverses**

Afin de faciliter le déroulement des différents points, un document de présentation avait été envoyé préalablement à chaque administrateur. Cette présentation a été projetée en séance.

**1. Approbation du procès-verbal du C.A. du 23 novembre 2020**

Le Procès-Verbal du Conseil d'Administration du 23 novembre, envoyé aux administrateurs préalablement à la réunion, a été validée par l'ensemble du Conseil. Il sera mis en ligne sur le site de l'association, dans l'espace réservé aux membres.

Cet espace membres est dorénavant protégé par le mot de passe suivant : **EspoirR34**

ATTENTION : Ce mot de passe ne doit être divulgué qu'aux seuls membres du Conseil. Le bureau examinera la possibilité d'en étendre l'accès à tous les adhérents après une relecture des comptes-rendus des différentes réunions

## **2. Présentation du rapport moral pour l'exercice 2020**

### Béziers :

Visite de l'état d'avancement du chantier le 21 janvier organisée par le gestionnaire AVH et le bailleur social Hérault logement, en présence du SIAO34 (Emilie Duquesnoy, directrice), de la DDCS34 (Jeanne Arthaud Adjointe au chef d'Unité Accueil Hébergement Insertion et des Personnes Sans Abri) et de Bernard Lemoine et Joseph Garenq pour Espoir Hérault.

Permis de construire déposé en juillet 2019, travaux lancés en septembre 2020.

Travaux actuels : phase de reconstruction et de cloisonnement des plateaux pour réaliser les logements. La livraison est prévue en fin d'année 2021.

Cette réunion a permis d'élaborer les premières lignes de communication et les dispositions à mettre en œuvre pour informer puis sélectionner les futurs candidats à l'accès à cette résidence en plein centre-ville, très bien située et desservie. Logements lumineux de 30m<sup>2</sup> plus grands que le standard des RA ce qui compense l'absence de balcons. 2 petites cours intérieures complètent ce bâtiment.

Espoir Hérault a proposé une réunion le 10 mars avec Isatis et AVH pour que cette dernière bénéficie d'un retour d'expérience d'Isatis en matière de RA.

A l'instar de la convention de partenariat avec Isatis, il est souhaitable de mettre en place une convention similaire, ce qui sera proposé le 10 mars à AVH.

EH ne perd pas de vue qu'au-delà de l'aspect « construction » il importe de s'assurer du fonctionnement de la RA et de l'accompagnement dédié aux futurs résidents. Cette coopération dans le temps suppose la présence d'un référent à Béziers et il faut imaginer pouvoir mobiliser une bonne volonté parmi les parents ou proches des futurs résidents. Cette personne prendrait ainsi le relais local de Joseph.

Le président souligne que le passage de 16 à 18€ de la contribution par jour et par résident de la DDCS permet pour une RA à 27 logements de bénéficier d'un budget supplémentaire de 20 000€ par an pour le fonctionnement et l'accompagnement. Il est rappelé que tout dossier de demande de candidature à une RA doit passer par le SIAO, mais il est recommandé de faire préalablement un « pré-dossier » directement auprès du gestionnaire du site. Le début des inscriptions pour Béziers devrait bientôt avoir lieu. Le recrutement de l'équipe de la RA de Béziers va être lancé très prochainement.

### Castelnau le Lez :

Le chantier avance fermement et Olivier Suffit assure un suivi assidu des travaux pour s'assurer de la conformité par rapport au cahier des charges type RA. En cela EH assure grâce aux compétences d'Olivier une prestation efficace pour le compte du futur gestionnaire Isatis. Livraison des 27 logements 2<sup>ème</sup> semestre 2022

### Clapiers :

Le projet tel que nous l'avons engagé répondait au standard déjà dérogatoire de 27 logements dans cette future RA. Sans être associé aux discussions entre ACM et Isatis deux logements supplémentaires ont été prévus. EH a signifié son étonnement et une réunion a été organisée pour le 3 mars avec ISATIS (Jean Claude Gréco, Armelle Bonnechoux et Pascale Gloriès) afin de clarifier la situation et s'assurer, dans l'intérêt de toutes les parties prenantes, qu'à l'avenir EH - par ailleurs initiateur du projet - reste bien consulté jusque la fin de la réalisation.

Côté travaux le délai sera légèrement allongé du fait de la nécessité de construire une dalle supplémentaire pour les parkings afin de répondre à des contraintes imposées par la SERM (Une place de parking par place

de logement). Une livraison en décembre 2022 reste l'objectif. Les « 2 logements supplémentaires » pourraient probablement être financés en PLAI adapté et répondre au souhait d'appartements de transit permettant éventuellement des séjours « test » pour des candidats en RA. Tout cela sous réserve de l'agrément de la DRCS.

Il faut souligner que le projet est très intéressant du point de vue architectural

#### Lattes :

Toujours le statu quo compte tenu du recours administratif en cours pour la ZAC des « Hauts de Lattes » depuis 2016 (nombre d'étages, contraintes environnementales) en attente d'arbitrage au terme de l'appel.

Toute la zone est certes réexaminée mais le projet de RA proprement dit n'est pas remis en question.

Les relations du maire de Lattes avec le président de la Métropole se sont normalisées après les élections municipales de 2020. Le projet de la Métropole de nouveau stade à Pérols vient modifier le projet ODE qui concerne Pérols et Lattes ce qui impacte la dynamique de développement urbain localement.

#### Autres perspectives en cours :

- Résidence hôtelière à vocation multiple, dans le cadre d'un partenariat avec ACM et la Croix Rouge.

Au-delà de du principe de ce type de projet, la perspective de nouer des liens étroits avec ACM (bailleur social de la Métropole) et la Croix Rouge (d'envergure nationale) est à prendre en considération.

Une valence habitat d'urgence doublée d'une valence accueil temporaire de personnes en situation d'obésité devrait être articulée avec une RA. L'ensemble s'articulerait autour d'un pôle ressource pour toutes les composantes du projet. Les prochaines négociations avec ACM et la SERM porteront sur une mise disposition d'un foncier dans la ZAC République de Port Marianne.

La RA offrirait 25 logements et 10 logements transitionnels viendraient compléter le dispositif dédié au logement de personnes ayant des fragilités psychiques Une réunion avec Cédric Grail nouveau directeur général d'ACM a eu lieu le 23 février dernier pour explorer les voies possibles. On y voit la cohérence d'un projet social intégré et les synergies possibles à terme, mais il convient de se démarquer de tout affichage « concentrationnaire ». La réflexion collective va donc se poursuivre dans les semaines à venir.

- Logement privatif dans le quartier de la Fac de sciences

Des contacts ont eu lieu avec M. Patrick Loubet (adhérent de l'UNAFAM depuis plusieurs années) qui dispose avec sa sœur (malade psychique et en voie d'entrée en EHPAD) d'une petite villa de 100m<sup>2</sup>. Un legs serait envisageable moyennant le traitement sécurisant de la situation de la sœur. Il pourrait être envisagé de réaliser une opération de création d'une colocation (3 personnes) dédiée à l'accueil de personnes vivant avec des troubles psychiques sans qu'à ce stade une option technique soit décidée. Un contact sera relancé en juin 2021. A noter que M. Loubet, qui n'habite pas Montpellier, est une personne très engagée dans l'accueil des personnes (jeunes) en difficulté On doit refaire le point en juin.

- Places de RA dans le diffus à Grabels

Sur la base d'une information communiquée par Pascale Glories d'Isatis, EH explore la possibilité d'acquérir une villa à Grabels permettant d'envisager 4 places « satellites » à la BHB. Grande cuisine, grand salon et grande salle à manger qui se prêteraient très bien à la logique des espaces partagés, pour des ex-résidents en quête d'autonomie. C'est un bien qui appartient au CHU (ex-logement de fonction). Olivier Suffit a travaillé sur des aménagements possibles en conformité avec le modèle économique et étudie la faisabilité économique et financière afin de pouvoir faire une offre au CHU. Parallèlement EH pourrait se charger d'un plaidoyer auprès du pôle psy du CHU.

Pce dossier pourrait être l'occasion d'identifier un site justifiant une demande d'agrément de Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion pour EH.

- Agrément de Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion (MOI)

Le projet ci-dessus à Grabels pourrait être le projet présenté pour la demande d'agrément MOI cependant nous sommes toujours en recherche active de foncier bâti compatible avec les contraintes de proximité des transports et commerces, architecturales et de prix de revient imposé par le financement PLAI. Un plaidoyer a également été fait dans ce sens auprès de la Chambre des Notaires, pour les sensibiliser à nos ambitions.

#### Développement du « réseau Espoir Hérault » :

- Comité de suivi des ACT psy :

Programme national de 30 places d'Appartements de Coordination Thérapeutique dédiés au trouble psychiatrique. L'ARS, Adages et La Colombière sont mobilisés pour le projet local de 10 places. Ce programme a pour objectif d'offrir un logement accompagné à des patients issus d'un très long parcours en hôpital ou dans la rue.

- Echanges avec La Colombière

JF Giovannetti est en relation avec le service social du CHU et l'APSH34 pour la remise d'ordinateurs qu'il récupère du CIRAD. Marylise Blanc et son mari sont impliqués dans cette opération en préparant les ordinateurs.

- « Un chez soi d'abord » / « Un logement d'abord »

Programme national, piloté en local par l'Avitarelle. Bernard Lemoine a participé au dernier comité de suivi local et a également représenté, à leur demande, l'UNAFAM34.

- SIAO34 : Service Intégré d'Accueil et d'Orientation de l'Hérault

Volonté et nécessité d'entretenir des relations étroites avec cette instance qui intervient dans l'orientation des candidatures en RA.

- Suivi de la BHB

3 réunions cette année avec Pascale Gloriès, sa collaboratrice Clémentine (CESF) d'Isatis et Béatrice Callens notre référente à la Bastide dans le cadre de la convention bénévolat signée avec ISATIS. Le Docteur René Cariou de son côté oriente ses interventions du jeudi vers l'encadrement et cette assistance à la gestion des troubles au nom d'EH est fort appréciée. Le CA a salué cette contribution remarquable du Dr. Cariou, comme, par ailleurs, celle d'Olivier Suffit pour l'accompagnement en ingénierie immobilière.

- Côté bénévolat :

L'activité jardinage, facteur d'insertion sociale, se poursuit positivement et Didier Redon se voit dorénavant aidé par Stéphanie Morlion. EH peut se féliciter de voir ces 2 personnes issues d'un parcours psychiatrique se mobiliser dans le cadre des actions développées par EH. Ils sont adhérents du GEM et adhérents d'EH. Cela reste humble mais significatif.

L'action « Marchons ensemble est en standby, COVID oblige.

Concernant l'action « numérique », au-delà de la mise à disposition d'ordinateurs vers notre réseau, la formation à l'APSH34 est au point mort.

Avec la Bastide, notre proposition de recruter un Volontaire du Service Civique, est restée sans suite pour le moment. Pourtant le profil « sport » et le profil « culture-loisir » auraient permis de développer des activités d'accompagnement au profit des résidents (étayage en journée). Bien des EHPAD profitent de cette facilité pour améliorer l'accompagnement sur site. René Cariou dit sur le sujet : « il faut du monde dans les couloirs » C'est un élément d'externalité qui rentre dans un lieu.

Isatis va recruter une stagiaire en Économie Sociale et Familiale pour seconder Clémentine qui se forme pour devenir cadre-chef de service d'Isatis.

EH a conscience du difficile équilibre pour rester force de proposition et non-ingérence, mais ne renonce pas pour autant à faire progresser les choses au bénéfice des résidents. A terme EH aura « confié » 80 places en RA à Isatis, cela implique une veille particulière, notamment en matière de déploiement de moyens au sein d'Isatis dans l'Hérault, et cela ne porte pas atteinte aux nombreux aspects positifs qu'on peut constater dans ce chantier des Résidences Accueil. Une recherche de synergies doit continuer de prévaloir dans toutes nos relations avec Isatis, même si rien n'interdit de diversifier nos alliances stratégiques avec d'autres acteurs gestionnaires, sous réserve de leurs intérêts et capacités à gérer ce type de logement accompagné.

#### Le point sur les adhésions :

Le tableau figurant dans la présentation donne l'état des adhésions et leur évolution. Le nombre d'adhérents se maintient à peu près au même niveau, avec des entrées et des sorties qui s'équilibrent au gré de l'évolution des situations de chacun.

Le Conseil d'Administration s'est enrichi d'une représentation féminine dont la motivation et l'expérience renforcent l'efficacité de cette instance où les débats nourrissent nos ambitions.

Il est à souhaiter que notre volonté sans faille, notre dynamisme, et la réactivité de notre conseil auprès des différents acteurs de l'Hérault, se voient pérenniser par le recrutement de forces vives car il faut toujours s'assurer du passage de relais quand notre ambition implique des actions sur le long terme.

L'absence de l'Antigone des Associations nous a fait manquer la possibilité de contacts toujours enrichissants auprès des milieux associatifs.

La perspective de voir Olivier Suffit rejoindre les rangs du CA d'EH en mai 2021 est une excellente chose au regard de ses compétences propres.

L'implication et sa capacité à prendre à bras le corps les responsabilités de trésorière cette année passée pousse le conseil à remercier vivement Marylise Blanc. Merci également à Bernard Lemoine d'avoir assuré le tuilage entre temps.

Le départ de Joseph Garenq devra être l'occasion de rappeler lors de l'AG le rôle prépondérant qu'il a eu au sein du Conseil, notamment dans la genèse et la réussite du projet de RA à Béziers.

### **3. Présentation du rapport financier pour l'exercice 2020**

Marylise Blanc avec le soutien de Bernard Lemoine a présenté l'ensemble des documents comptables au travers d'une série de tableaux de synthèse. La validation de ces pièces par le CA permettra la présentation des bilans comptables lors de la prochaine AG.

S'agissant des éléments détaillés en produits et charges de l'exercice 2020, et des éléments de comparaison entre 2019 et 2020, l'ensemble du CA, après l'exposé et les explications de Marylise Blanc, a validé les documents des pages 15 à 21 de la présentation du jour et arrêté les comptes 2020 qui font apparaître un résultat positif de 551,08 €, qui sera proposé comme report à nouveau

L'ensemble de la présentation sera d'ailleurs annexé au présent compte rendu du CA.

A noter que le bilan 2020 aura fait l'objet d'une régularisation du passif permettant de repartir sur une base « neutre » pour l'exercice à venir.

Il est rappelé la solidité de la trésorerie de l'association, ce qui nous encourage à creuser la question de la Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion qui devrait nous permettre de mobiliser une partie de nos réserves en réalisation concrète conformément à la mission de notre association. Cela va dans le droit fil du sens de nos actions de création de places de logement accompagné. Cet investissement futur générera par ailleurs un retour financier au moins équivalent à la rémunération actuelle des placements

**Au terme de toutes ces explications les comptes sont arrêtés à l'unanimité.**

#### **4. Notre feuille de route 2021**

Notre attention portera en 2021 surtout sur le développement du projet de créations de places en satellite de la BHB à Grabels et sur le projet de RHVS à Port-Marianne. Pour ces deux axes de mobilisation, une feuille de route est en cours de finalisation pour permettre à ces dossiers d'avancer, notamment grâce à des contacts ad hoc avec les autorités territoriales et les services déconcentré de l'Etat.

EH souhaite une évolution sanitaire positive pour déployer à nouveau ses activités de « bénévolat » au bénéfice des personnes vivant avec des troubles psychiques.

Le site web d'EH continuera enfin d'être développé car il s'est révélé comme un outil très utile pour faire connaître l'association. Enfin près de 200 partenaires identifiés ont reçu sur leur messagerie un exemplaire de nos « news » de février 2021, une autre parution sera faite à la rentrée.

#### **5. Questions diverses :**

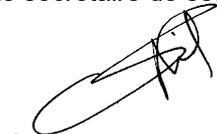
Le Président propose de retenir la date du **17 mars à 9h30 au siège de Lesseps** pour l'Assemblée Générale de l'association.

Les convocations seront lancées sans attendre et les documents formalisés pour en permettre la diffusion.

Les membres du CA sont remerciés pour leur attention et leur participation.

Ainsi se termine le CA du 26 février 2021.

Le secrétaire de séance



Christian Thiaumont

Le Président



Jean-François Giovannetti

